

中共西安外国语大学委员会 西安外国语大学

2024 年度工作要点

2024 年是新中国成立 75 周年，是教育强国规划纲要启动实施之年，也是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。学校工作指导思想和总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神、习近平总书记关于教育的重要论述和历次来陕考察重要讲话重要指示精神，坚持和加强党对学校的全面领导，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，坚持稳中求进工作总基调，统筹抓好“聚力之年、提质之年、攻坚之年”各项任务，开好第三次党代会，全力推进新增博士点申报、机构改革、本科教育教学审核评估等重点工作，持续提升综合实力，办好人民满意的教育，深入推动学校事业高质量发展。

一、坚持党的全面领导，以高质量党建引领学校全面发展

1. 旗帜鲜明加强政治建设。严格落实“第一议题”制度，巩固拓展主题教育成果，衷心拥护“两个确立”，忠诚践行“两个维护”。持续加强班子自身建设，充分发挥校党委领导核心和政治核心作用。严格落实“三重一大”决策制度，坚持和完善党委领导下的校长负责制，强化决策执行监督，严肃党内政治生活，把加强党的领导贯穿于办学治校、立德树人各方面、全过程。

2. 强化党的创新理论武装。扎实开展党纪学习教育。完善《党

委理论学习中心组学习规则》，修订《教职工政治理论学习制度》。深化理论研究阐释，发挥各类宣讲团和学习平台作用，打造理论学习社团矩阵，构建四级联动理论学习体系。坚持用党的创新理论铸魂育人，开好讲好“习近平新时代中国特色社会主义思想概论”课，深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神进教材、进课堂、进头脑。

3. 筹备召开第三次党代会。全面总结第二次党代会以来学校改革发展所取得的主要成就和基本经验，确定今后五年的奋斗目标和主要任务。广泛征求意见建议，起草党代会报告。统筹做好会议筹备工作，确保党代会各项任务顺利圆满完成。做好党代会宣传工作，在全校上下掀起学习宣传热潮。

4. 建强基层党组织战斗堡垒。贯彻落实《全省高校基层党组织“分类指导、争先进位”三年行动计划实施方案》，推进二级学院党委会、党政联席会议议事规则进一步落实，抓实党支部标准化规范化建设。持续推进党建“双创”，做好全国全省第三批验收和第四批创建工作，培育创建首批校级教师党支部书记“双带头人”工作室。建好学生党建中心，提升学生党建工作质量。深化党建和业务融合，打造基层党建品牌。持续办好“书记论坛”，加强教育培训，提升党务干部专业化水平。

5. 锻造过硬干部队伍。突出选人用人政治标准，用好用活“三项机制”，有序推进干部调整。拓宽干部选用渠道，重视优秀年轻干部培养选拔，做好干部校内外挂职锻炼工作。制定《2024-2027年干部教育培训规划》，持续开展政治能力提升专题培训。加强干

部日常管理监督,严格执行干部个人有关事项报告、因私出国(境)管理等制度。

6. 坚定不移推进全面从严治党。召开全面从严治党工作会,更新全面从严治党主体责任、监督责任和领导干部“一岗双责”责任清单,压实管党治党责任链条。推进派驻纪检监察组试点和“一校一策”工作。加强对“一把手”和领导班子的监督,促进各类监督贯通协调,形成全面覆盖、常态长效的监督合力,提高重点领域问题线索的处置率和成案率。严格落实中央八项规定实施细则精神,修订公务接待管理办法,整治文山会海,推动纠治“四风”常态化长效化。加强警示教育和以案促改工作,引导党员干部树牢正确政绩观事业观,力戒新形象工程。持续推进教育领域群众身边腐败和作风问题专项整治,抓好清廉学校建设。完善巡察工作机制,统筹推进“十四五”期间校内巡察全覆盖。

7. 牢牢掌握意识形态工作主动权。全面落实意识形态工作责任制,贯彻落实《关于抓好思想政治教育,增强大学生意识形态安全意识的工作方案》,健全工作追责机制,提高风险前置意识,抓好各类阵地管理,开展专项巡查。加快建设网络宣传云平台,提升校内媒体风险防控和内容安全把控能力。成立舆情工作领导小组,建立网络舆情信息库,定期梳理排查风险隐患,提升舆情应对引导的及时性和有效性。强化教材编写、审核、出版、选用等全流程监管。

8. 抓实宣传和校园文化工作。建强“中央厨房”融媒体系统,构建全媒体矩阵。进一步深化与央媒平台和各级融媒体单位的资

源对接与合作交流，讲好西外故事，提升学校美誉度。持续做好文明校园创建工作。加强与长安区引镇东张村等新时代文明实践中心结对共建。组织开展校园原创文化精品巡展巡演活动。用好网络思政工作中心，举办“大学生网络文化节”，培育优秀网络文化成果。

9. 做好统战、群团、离退休和校友工作。切实加强统一战线思想引领，扎实做好民族宗教工作，举办好民族团结进步月活动，铸牢师生中华民族共同体意识。完善党建带团建工作机制，健全共青团制度，深入推进青马工程，增强实践育人成效。开好第六次学代会、第四次研代会。筹备召开第八届“双代会”，做好基层工会换届工作。深化“六联六送六必看”活动，做好老年教育和养老服务工作。完成校友总会换届，成立1-2个校友分会。

10. 聚力服务乡村振兴。加强驻村帮扶工作队伍建设。严格落实《推进乡村教育发展的十条措施》，扎实推进“双百工程”“两联一包”工作。办好中小学英语骨干教师培训班、“与爱童行”、农产品创意设计大赛等活动。加强“优质生源基地”“产学研一体化实践基地”建设。做好“我为家乡农产品代言”“农副产品进校园”等，助推农副产品销售和提档升级。

11. 筑牢校园安全稳定防线。落实《安全稳定工作责任制实施办法》，定期开展重大决策安全稳定风险评估和分析研判，常态化开展风险隐患专项排查整治。加强突发事件应急处置演练，提高“三防”建设水平。持续推进消防安全隐患专项行动。加强国家安全、传染病防控等宣传教育，强化保密意识，做好信访、机

要、值班值守等工作。深化爱国卫生运动。持续改善校内交通安全环境，多方联动强化校园周边综合治理，巩固“平安校园”成果。

二、激发内生活力，为高质量发展聚势赋能

12. 不断提升治理效能。落实《进一步推进依法治校工作实施方案》，提升依法行政、依法决策能力。出台合同管理规定，加强法律顾问团队建设，做好涉法涉诉工作。持续健全信息沟通反馈机制，有效快捷解决师生“急难愁盼”问题。做好教育事业统计和信息公开工作。强化督查督办，推动各项重点工作落地见效。

13. 纵深推进综合改革。全面梳理校内机构及人员现状，积极推进机构改革。落实《学部制改革实施方案》，完善学部组织架构，建立资源共享机制，推动学科交叉和多学科融合发展。适时启动新一轮岗位设置及聘用工作。修订教学单位管理与发展绩效工资方案，完善激励机制。

14. 深化教育评价改革。健全人才队伍考核机制，强化阶段考核结果应用，激发人才队伍创新活力。完善科研平台管理办法，在重点建设平台推进教育科技人才一体化改革。试行人才、平台、团队开放课题的科研管理模式，优化资源管理配置，凝练团队方向，助力学科交叉融合。

15. 加快推进教育教学改革。优化研究生教育教学绩效分配指标，丰富评价维度，调动导师积极性。推进以二级培养单位为主体的博士研究生培养体系。推进信息化教学改革创新，新建12门信息化课程。优化教学质量约束激励机制，健全教学质量

监控、质量事故自查自纠的常态化管理反馈制度。

三、坚持立德树人根本任务，健全高水平人才培养体系

16. 扎实做好本科教育教学审核评估迎评工作。全面落实《本科教育教学审核评估工作实施方案》，加强评估资源和质量文化建设，构建具有西外特色的人才培养体系；定期召开工作推进会，开展教学专项检查，组织好预评估和正式评估工作，切实提升教育教学管理水平；坚持问题导向，研究制定评估整改方案；科学规划本科教育新阶段发展目标，全面提升人才培养水平。

17. 增强思想政治工作成效。进一步推进“大思政课”建设，落实校领导听讲思政课和联系思政课教师制度。开展思想政治工作责任清单落实情况督查。深入推进《习近平谈治国理政》多语种版本“三进”工作。做好省级重点马院培育单位考核验收准备工作。制定《本科生思想政治理论学习实施方案》，着重加强思想引领。推进思政课教学改革创新，办好“大练兵”活动和“大思政课”建设经验交流会。发挥省级课程思政教学研究示范中心作用，培育课程思政名师工作室，建设15门校级示范课程。完善辅导员职业发展规划，稳定辅导员队伍。

18. 提升本科人才培养质量。落实《卓越拔尖人才培养提升计划》，强化“四个一百”项目指导督导。做好“俄语+法学”联合学位、汉语国际教育专业、日语（师范类）专业申报和英语（师范类）专业二级认证、ACBSP商科专业认证工作。完善通识教育课程体系。出台《国际学生学位授予管理办法》，完善国际学生培养机制。立项10部校级规划教材。力争获批130项省级以上大学

生创新创业训练计划项目。举办、承办全国或区域性 2 项大学生专业竞赛活动，力争在 A 类学科竞赛中获国家级奖项 20 项，在中国国际大学生创新大赛中取得新突破。孵化 10-15 项优秀大学生创业实践项目。新建 10 个校外实践基地。

19. 提高研究生培养水平。制定《研究生导师培训管理办法》，加强导师培训考核。出台《专业学位研究生实践基地建设及管理办法》，健全产学研融合协同育人机制，建设契合人才培养目标及行业企业需求的实践基地。推进博士生优质教学资源建设与共享。积极参加各类学科竞赛，提高研究生竞赛参与率与获奖人数。修订培养方案，深入推进硕士研究生分类培养和发展，从增“量”到提“质”，再到“贡献”，推动研究生教育高质量发展。

20. 促进学生全面健康成长。加强中华优秀传统文化基地建设，打造民族传统体育特色品牌。完善本科生体育必选“三大球”制度。建强美育师资队伍，建好公共艺术中心。制定《劳动实践教育计划》，加强校外劳动教育实践基地建设。加强“一站式”学生社区建设，打造 1-2 个特色教育共享空间。做好重点关注人员“一人一台账”，利用“四级”网络体系，健全全时段心理咨询跟踪机制。加强学风建设。强化“资助育人”理念，拓宽资助育人途径。做好征兵和学生国防教育工作。

21. 扎实做好招生就业工作。优化招生计划和指标分配，拓宽宣传渠道，重启“西外优秀学子寒假回访母校”社会实践活动，新建 8 个优质生源基地，提高生源质量。深化校院两级就业工作“一把手”工程，持续完善就业联动机制。深入开展“访企拓岗”

专项行动，推进实施“万企进校园”计划。构建高质量就业指导服务体系，加强就业教育和观念引导。落实“宏志助航计划”，做好重点群体就业帮扶工作。

四、深化学科内涵建设，高标准开展科学研究工作

22. 全力做好新增学位授权点审核工作。统筹全校力量，合理整合资源，按照既定目标，加大政策研判分析，实时监测核心指标动态，对标对表做好申报材料审核把关，突出优势特色，科学论证提出学位授权申请，全力做好翻译、中国语言文学、教育学博士点，区域国别学、数字经济、艺术学硕士点申报工作，力争新增博士点实现突破。

23. 加强学科专业建设。开展一流学科建设调研，持续推进“双一流”建设。推进区域国别学交叉学科建设。开展一流学科建设项目期满考核。强化学科建设经费绩效管理。持续做好国家级、省级一流本科专业建设。开展本科课程质量评价，做好第三批省级、国家级一流本科课程申报。

24. 提升科研创新水平。持续强化国家级、省部级等重大科研项目顶层设计，优化重大项目催生重大成果激励约束机制，推进科技创新转化为新质生产力取得突破，不断提升学术影响力和社会贡献度。强化五大研究院引领示范作用。加强新型高端智库建设，提升智库成果质量。打造“西外大讲堂”等高品质学术平台，举办“中非学术翻译论坛”“中国-中东欧国家务实合作西部论坛”“中国历史文化译介与国际传播高层论坛”等高端论坛，推进学术活动品牌化。推进陕西省高等学校重点实验室建设。创新

科普活动形式，加大科普力度。持续提升《外语教学》《人文地理》《西安外国语大学学报》办刊质量。举办《西安外国语大学学报》创刊30周年系列座谈会。做好区域国别学院辑刊《新西域纵横》品牌建设。

五、构筑人才聚集高地，培养造就高素质教师队伍

25. 统筹推进人才引育工作。健全党管人才工作体系，完善人才支持和服务保障制度，落实党委联系专家学者制度，建立校领导联系专家工作档案，实现“一人一档”。引进40名优秀博士（博士后）来校工作。加强“西外学者”I类岗位遴选聘用，引培省部级人才计划5-10人。深化博士后制度改革，加强以科研为主型人才的引进和培育。通过“揭榜挂帅”“专项攻关”“团队支持”等举措，推进教育科技人才一体化试点改革，激发人才创新创造活力。

26. 提升人事管理及服务水平。修订教职工学历学位提升办法、教师发展研究项目管理办法、国内访问学者管理办法、国内及出国（境）人员管理办法、外聘人员管理规定等制度。加强编制及台账管理，完善人事代理转编机制。加强调研论证，不断推进职称制度改革。落实教师发展“五个一”工程，持续开展“师说”工作坊、圆桌派、大讲堂等活动。推进人事档案数字化工作。

27. 持续加强师德师风建设。落实《关于弘扬教育家精神引领高素质教师队伍建设的指导意见》，将教育家精神融入教师职业发展、培养培训各环节全过程。抓好新入职教师岗前培训和在职教师日常教育。积极创建“黄大年式教师团队”，开展“最美西外

人”“师德建设先进集体”“师德先进个人”等评选活动，选树师德先进典型。开展师德师风和科研诚信专题教育活动。加大师德失范和学术不端行为查处力度。

六、发挥特色优势，持续推进对外交流合作

28. 加强国际交流合作。持续推动中国-中亚峰会涉陕成果落地，加大与“一带一路”沿线国家优质高校、科研院所合作力度。筹划与南哈师范大学共建孔院工作，力争取得突破性进展。积极引进国外高水平学者来校任教。至少选派80名教师、600名学生赴国外高等院校或科研机构访学留学。选派30名以上师生赴国际组织开展实习及志愿活动。依托“国际组织后备人才培养项目”，选派3-5名学生赴国外高水平大学攻读硕博学位。申报国际中文教育实践与研究基地。提高外籍师生服务管理质量。

29. 服务地方社会经济发展。加快技术转移机构建设，加强与理工科院校、高新技术产业开发区等合作交流，积极融入秦创原平台。深化与延安革命纪念馆、延安文艺纪念馆合作，用多语种讲好革命圣地故事。探索构建陕西省知识产权语言服务聚集区，促进本土企业国际交流。组织好全国专利翻译大赛。推进“一带一路”大数据创新平台成果孵化，为地方政府提供舆情大数据监控分析。制定《语言文字推广基地建设规划》，全面加强国家语言文字推广基地、陕西省中华经典诵写讲基地建设。

30. 提升国际传播效能。抓好陕西国际传播中心西外分中心建设。举办各类语言实践和文化体验活动，提升国际师生讲好中国故事、传播中国声音的综合能力。积极策划延安等相关红色文

化宣传推介和译介活动。组织策划系列国际传播活动，在哈萨克斯坦、马来西亚举办国际传播学术论坛和研讨会，举行《老外带你看延安》系列专题片首发式、“世界青年看延安”直播活动，做好《鲁艺记忆》等译著出版发行工作，宣传推介“中国好人”让·德·米里拜尔的感人事迹。

七、加强内部管理，增强服务保障能力

31. 开源节流降本增效。健全完善对外合作经营机制，加强规范管理，优化整合校内资源，进一步挖掘潜力，提升创收能力。建立预算管理应用系统，加强预算全方位管理，缓解资金短缺压力。落实《节约型校园建设行动方案》，树牢“过紧日子”思想，强化监督检查，培育厉行节约的校园文化。开展内部控制体系建设项目，编制内部控制现状分析报告及风险评估报告，加强内控建设。出台会议费管理和收费管理办法，完善财务制度建设。加快收费信息化进程，完成财务统一收付平台建设。推广智慧财务报账系统，实现95%以上财务业务线上报销。

32. 做好资产管理、招标采购和审计监督工作。启动智慧资产管理平台建设，推进房产管理系统二期建设。规范在建工程转固工作。扎实开展办公用房权属登记。出台采购人代表工作规范，进一步完善招标采购工作程序，持续做好政府采购项目电子化交易工作。深入开展专项审计，规范经责审计常态化工作，加强建设工程管理审计，加大审计整改跟踪力度。优化审计制度和流程建设、推进审计信息化建设。

33. 加快推进数字化转型。全面推广“网上办事大厅”，发挥

校企、银校合作优势，推动各部门线下业务线上化，线上业务流程化。推进智慧教室建设，适时启动教学楼 A 区教室智慧化改造项目。推进校情数据可视化应用，积极推广 5G 智慧语言教学环境试点项目。探索信息化绩效考核评价体系建设。

34. 加强基础设施建设和民生保障。持续推进长安校区四期教师公寓楼建设，适时启动选房和第二批次报名工作。完成“十三五”建设工程验收与移交，力争 8 号学生公寓楼竣工并交付使用。实现教学楼 E 区电力扩容，做好 6 号学生公寓智能控电柜改造。加速推进大学生综合服务楼合作经营项目。推动“西外文库”建设，筹建西外博硕论文库。推进数字档案综合管理平台和智能档案室建设。继续扩大中医科诊疗服务范围，推动中医阁建设，重启口腔科诊疗工作。持续提升附属学校、幼儿园办学质量。